

# Ciber Resiliencia en acción



*¿Cómo están preparadas las organizaciones de Latinoamérica en Seguridad, Detección y Recuperación?*

Enero de 2026

# Agenda

- Objetivos
- La brecha de la ciberresiliencia
- Seguridad
- Detección
- Recuperación
- Complejidad, cultura y lo que viene

# Objetivos de la investigación

- Evaluar la madurez e integración de las estrategias de ciberresiliencia
- Evaluar la eficacia de las organizaciones en las prácticas de seguridad, detección y recuperación
- Comprender las barreras para mejorar la ciberresiliencia, incluyendo las carencias de habilidades, el presupuesto y la complejidad
- Explorar cómo las organizaciones están protegiendo su entorno informático y protegiendo los datos de amenazas de ransomware

# ¿A quién entrevistamos?

Los encuestados fueron entrevistados en octubre de 2025



100 responsables de la toma de decisiones de TI de organizaciones en LATAM



Organizaciones con +1.000 empleados



Organizaciones de diversas industrias públicas y privadas

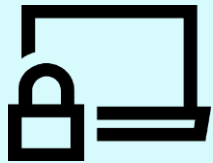


Los encuestados son:  
Miembros de la junta; Nivel C  
Directivos superiores  
Directivos de nivel medio

# Hallazgos clave

**36%**

de las organizaciones cuentan con una estrategia de ciberresiliencia completamente establecida y optimizada de forma continua



La optimización continua es clave: sin ella, las estrategias pueden quedar rápidamente obsoletas frente a amenazas en evolución, dejando a las organizaciones en mayor riesgo

**41%**

reconocer que sus datos de copia de seguridad no están tan bien protegidos como deberían

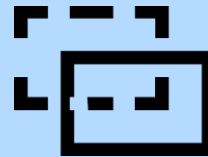


Reforzar la protección de respaldo es esencial para garantizar que la recuperación siga siendo posible cuando los sistemas principales se vean comprometidos.

Secure

**37%**

Utiliza una plataforma integral para la detección de amenazas en red, copia de seguridad y almacenamiento primario



Sin una detección unificada, la visibilidad y los tiempos de respuesta de amenazas pueden ser más lentos, aumentando el riesgo de brechas no detectadas.

Detect

**48%**

de quienes realizaron ciberataques simulados mensualmente o con más frecuencia se recuperaron con éxito de un simulacro o incidente cibernético



Las pruebas frecuentes ayudan a los equipos a prepararse para lo real. Los equipos que no están preparados arriesgan la respuesta y recuperación tardía cuando más importa.

Recover

**56%**

Piensa que la dirección sobreestima la preparación de su organización ante un gran evento cibernético



El exceso de confianza puede frenar las inversiones, retrasar la planificación de la respuesta y dejar vulnerabilidades críticas sin abordar.

# Sección 1: La brecha de resiliencia cibernética

Comprender el problema y la urgencia de evolucionar

# Optimizar continuamente las estrategias de resiliencia mejora la recuperación, pero el éxito no está garantizado

**100%**

Tener una estrategia de ciberresiliencia de algún tipo



**36%**

Cree que está completamente establecido y continuamente optimizado (una estrategia madura)

**59%**

no se contuvieron ni recuperaron eficazmente durante su última prueba o incidente



Las organizaciones con estrategias maduras de ciberresiliencia tienen 2,3 veces más probabilidades de recuperarse con éxito

**64%** vs. **28%**

**56%**

creo que el liderazgo sobreestima su preparación para un gran evento cibernético



# Por qué esto importa ahora

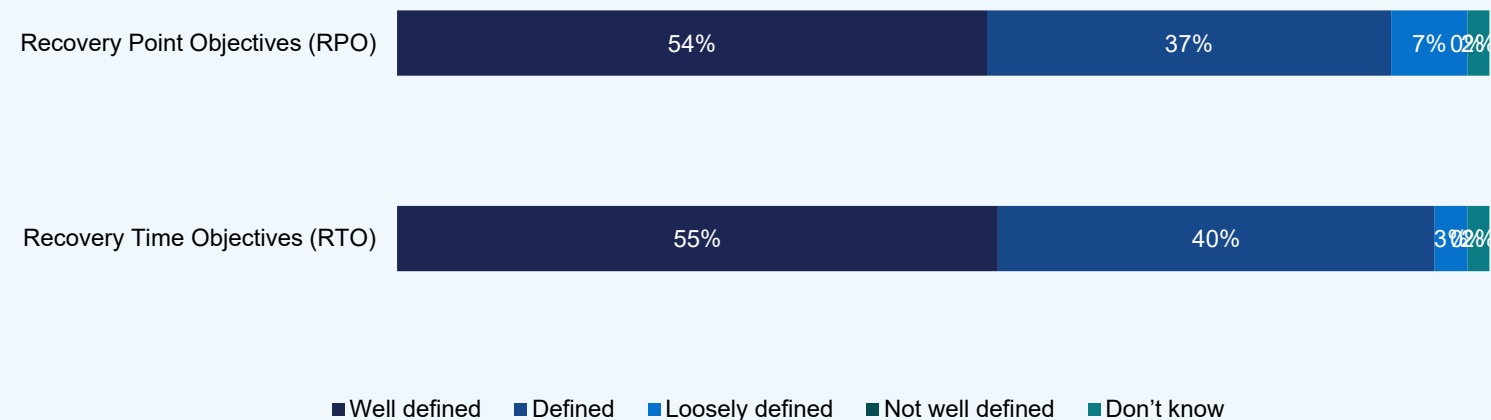
## 97%

Coincide en que su organización necesita reforzar continuamente la seguridad a medida que evolucionan las amenazas

## 66%

Cree que su organización se centra más en prevenir ataques que en prepararse para recuperarse de ellos

### El alcance que las organizaciones han definido:



### 38%

Que ambas áreas estén bien definidas

De aquellos con una estrategia madura de ciberresiliencia

### 50%

Tienen tanto un RTO como un RPO bien definidos

# Sección 2: Seguridad

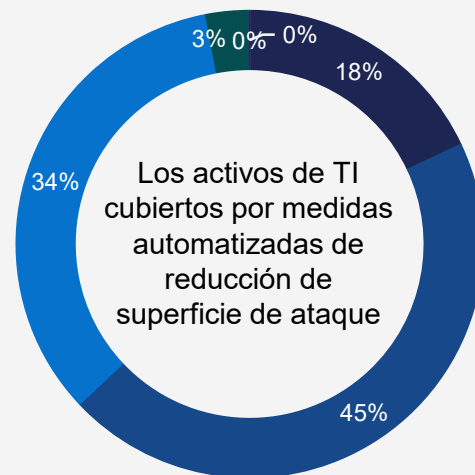
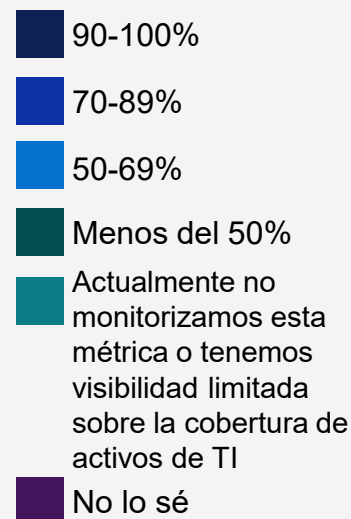
Prevención de ataques y fortalecimiento del patrimonio digital

# Brechas de visibilidad y deficiencias de protección

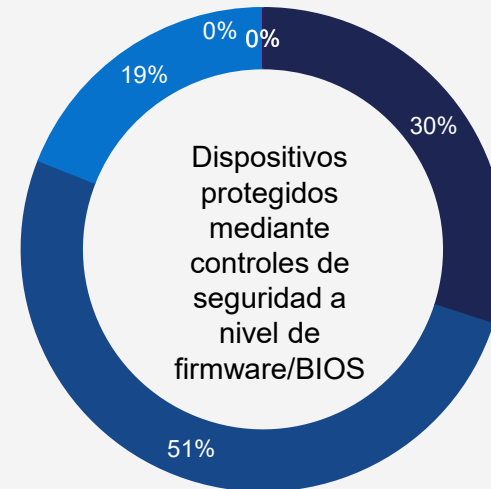
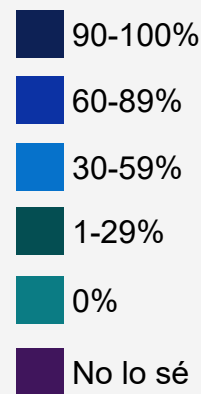
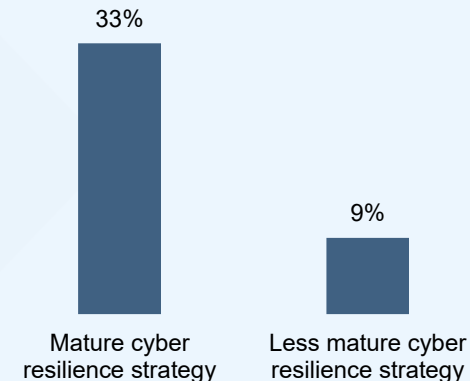
## 41%

admite que sus datos de respaldo no están tan bien protegidos como deberían

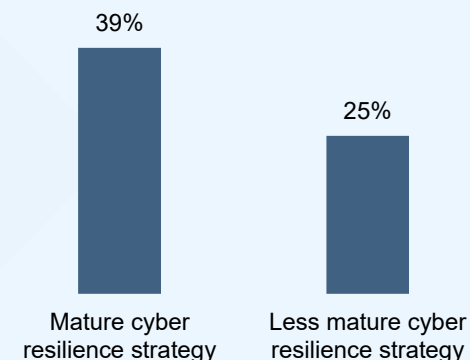
La optimización continua no elimina las lagunas de cobertura, pero sí otorga a las organizaciones una ventaja crítica en resiliencia



### Organizaciones con cobertura del 90-100%:



### Organizaciones con cobertura total o casi total (90-100%):



# Desde la integridad previa al despliegue hasta la recuperación tras ataque: fortalecer ambos extremos de la seguridad

Procesos/Métodos utilizados por las organizaciones para garantizar la integridad del hardware/software de TI

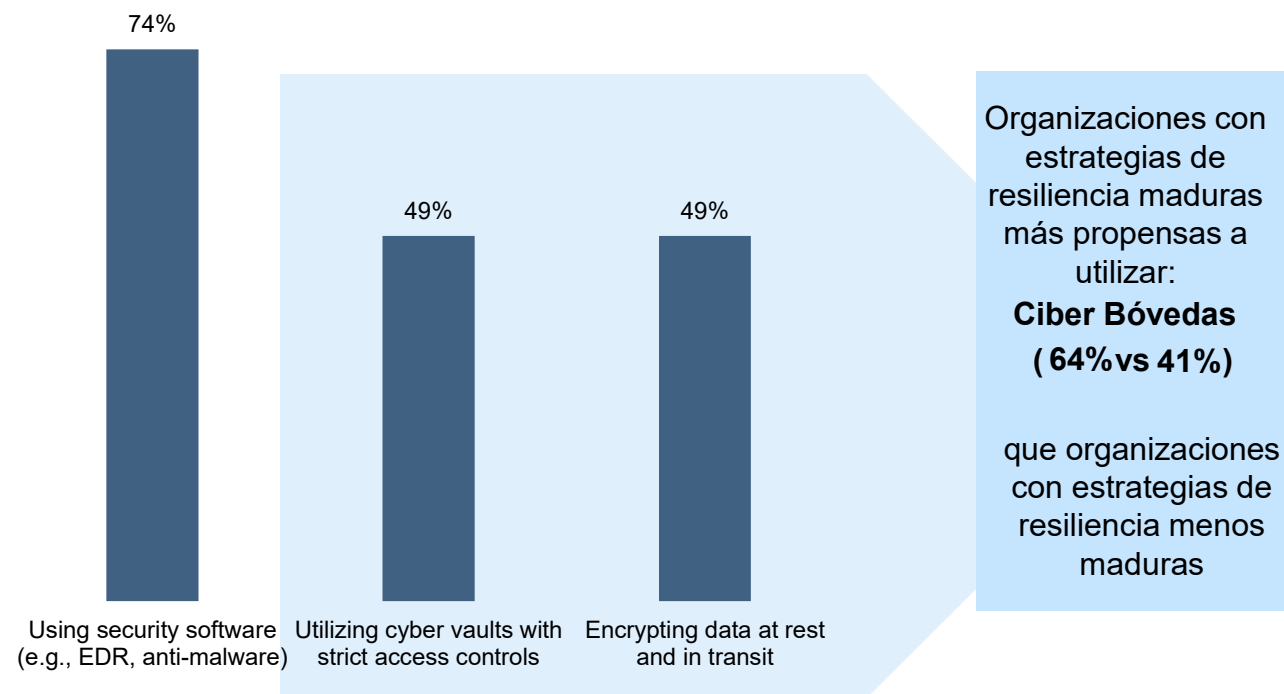
80%

Depende de los proveedores para certificaciones, así como de sistemas con herramientas integradas que verifiquen la integridad de los componentes

67%

Realiza auditorías internas o revisiones manuales durante la preparación/despliegue

Métodos utilizados por organizaciones para proteger datos críticos frente a ataques de ransomware



# Sección 3: Detección

Detectar y responder a amenazas antes del impacto

# Utilizar IA y automatización podría descubrir amenazas antes de que comprometan las copias de seguridad

**38%**

de las organizaciones utilizan herramientas de IA/ML con manuales proactivos de mitigación y respuesta



Las organizaciones con una estrategia madura de ciberresiliencia tienen tres veces más probabilidades de hacerlo

**67% vs. 22%**

**45%**

de las organizaciones utilizan IA/ML extensamente para escanear datos de respaldo en busca de indicadores de compromiso



El uso extensivo de IA/ML ocurre 2,7 veces más en organizaciones con una estrategia madura de ciberresiliencia

**75% vs. 28%**

**78%**

Cree que los actores maliciosos atacan cada vez más copias de seguridad durante ataques de ransomware



están priorizando invertir en automatización y detección de amenazas impulsada por IA/ML

**68%**

# La visibilidad incompleta aumenta el riesgo

## 55%

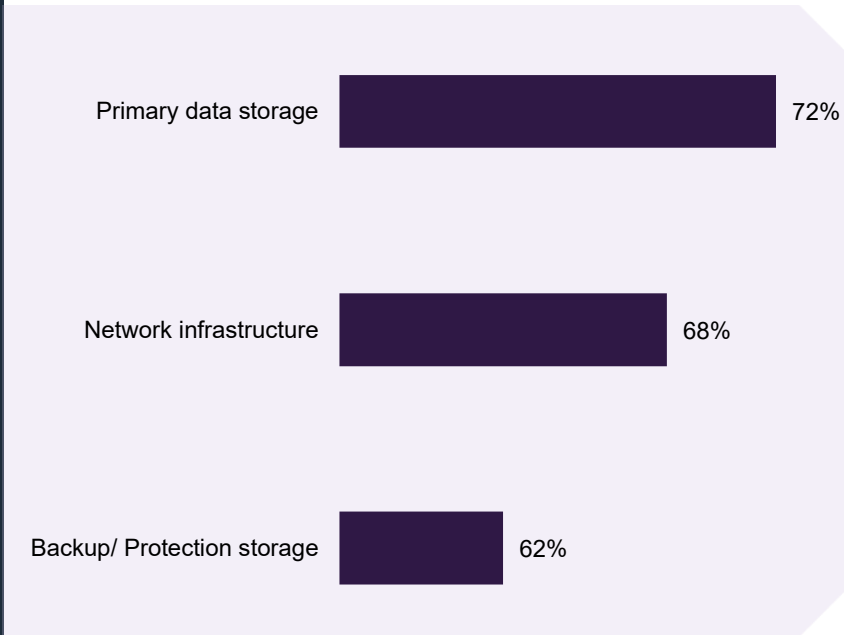
Dicen tener alta visibilidad sobre actividades sospechosas o datos comprometidos dentro de sus sistemas de respaldo

**92%** Organizaciones con una estrategia madura de ciberresiliencia

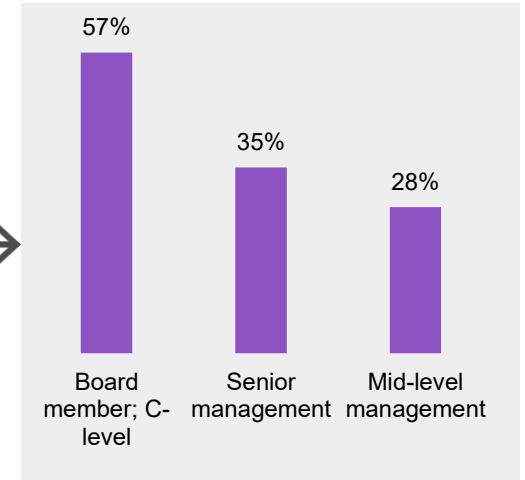
Vs

**34%** de organizaciones con una estrategia de ciberresiliencia menos madura

Organizaciones con una plataforma robusta para la detección de amenazas en las siguientes áreas



**37%**  
Tiene una plataforma completa en las tres áreas



# Sección 4: Recuperación

Recuperándonos rápido y dentro de las expectativas del SLA

# Estado de recuperación: muchas organizaciones cumplen los objetivos, pero la mejora continua es esencial para mantenerse al día con el panorama de amenazas

**41%**

contenida y recuperada con éxito con impacto mínimo



Con **miembros de la junta (43%) menos propensos** a afirmar esto que los **directivos de nivel medio (50%)**

**58%**

de organizaciones cumplieron sus objetivos de RTO/RPO



Por puesto: Miembros de la Junta (50%) Vs Dirección de nivel medio (63%)

**#3**

El principal motor de la inversión en ciberseguridad es un incidente cibernético reciente o un casi accidente en la organización

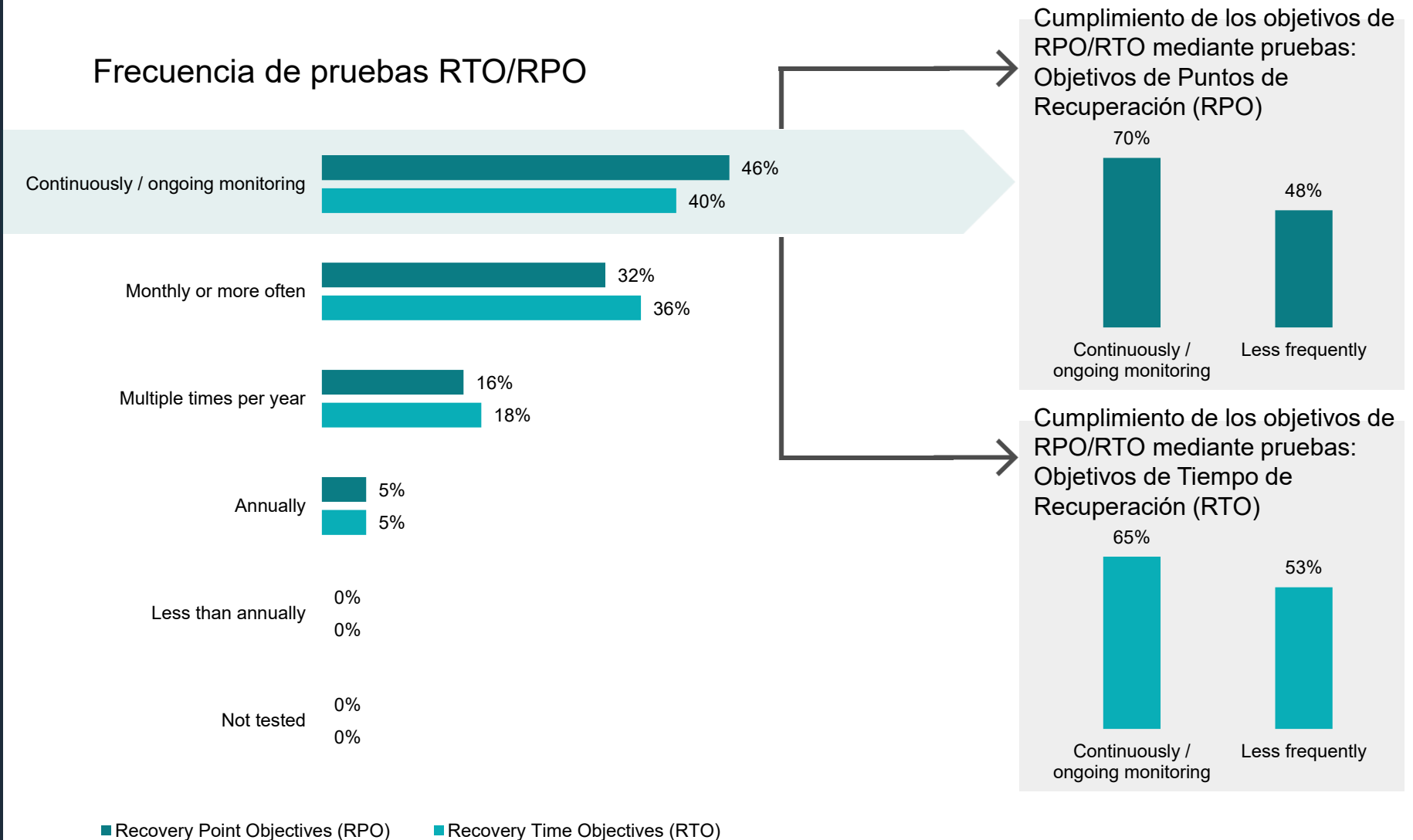


56% está mejorando las capacidades de resiliencia para cumplir con los requisitos regulatorios o de cumplimiento

# Las pruebas son cruciales para la resiliencia, ya que ofrecen a las organizaciones una mejor oportunidad de recuperarse

Realizar pruebas frecuentes podría mejorar la recuperación

“Las evaluaciones regulares de vulnerabilidades ayudan a identificar debilidades antes de que los atacantes puedan explotarlas.”  
Gerente Senior de Sector Público, México



La práctica regular es clave para impulsar la recuperación, pero las organizaciones deben planificar continuamente ante las amenazas en evolución

Las pruebas son fundamentales para la resiliencia

**44%**

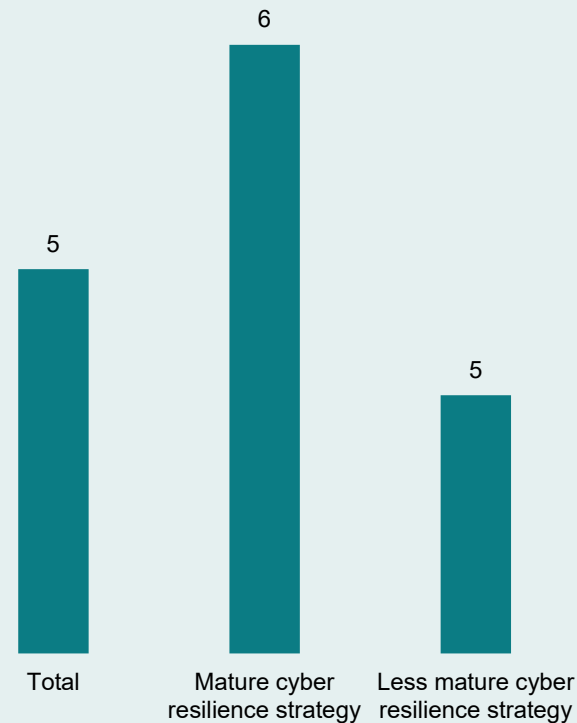
Afirma que las pruebas de ciberseguridad de su organización no simulan de forma realista las técnicas modernas de ataque

**29%** de miembros de la junta; C-Level

Vs

**44%** de la gestión de nivel medio

En promedio al año, las organizaciones realizan ciberataques simulados



Filtro: Región = LATAM

**48%**  
de quienes realizaron ciberataques simulados mensualmente o con más frecuencia se recuperaron con éxito de un simulacro o incidente cibernético

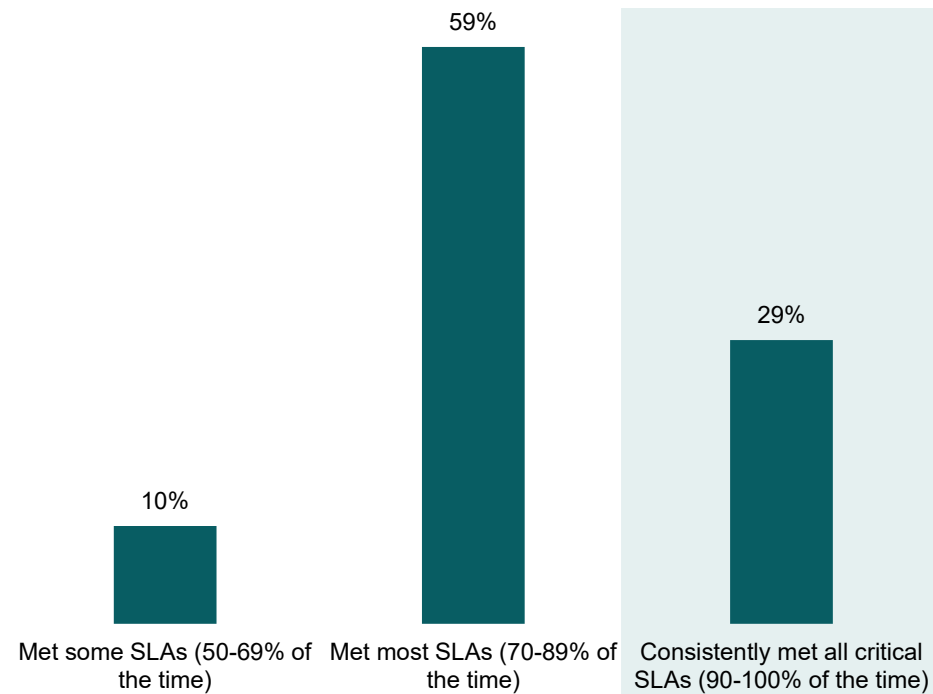
**38%**  
de aquellos que realizaron ciberataques simulados en menos de un mes se recuperaron con éxito de un simulacro/incidente cibernético

“ Debemos ser más conscientes de que las amenazas de ciberseguridad están evolucionando hoy a un ritmo mucho más acelerado, por lo que nuestros esfuerzos por modernizar nuestra seguridad también deben mantenerse al día.  
Gerente Senior, Fabricación, México

“ No se trata de evitar los ciberataques, sino de asumir que inevitablemente ocurrirán.  
Gerente Senior, IT/Tech, México

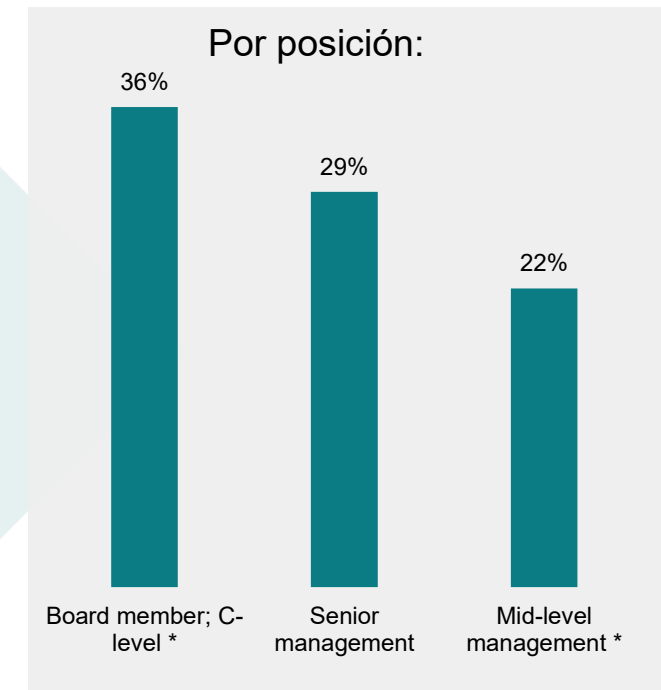
# Los SLA son la prueba: las organizaciones con estrategias maduras cumplen las promesas de recuperación

## Frecuencia con la que las organizaciones cumplen los SLAs para la recuperación crítica del sistema



**1.9x**  
Las organizaciones con estrategias maduras de ciberresiliencia tienen más probabilidades de cumplir de forma constante sus SLA

**42% vs. 22%**



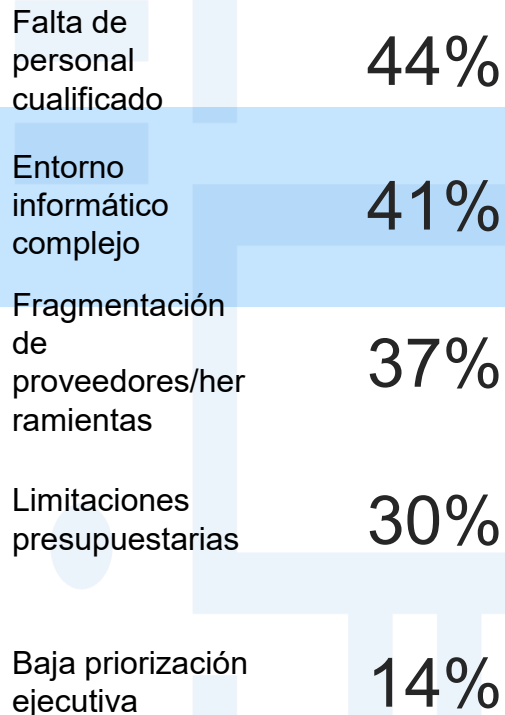
\* Nota: No recomendamos informar sobre estadísticas con una base inferior a 30

# Sección 5: Complejidad, cultura y lo que viene

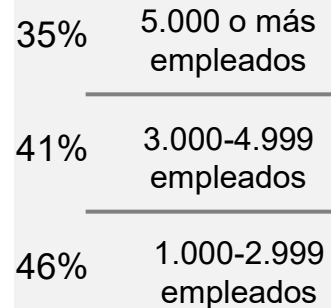
Barreras organizativas y planes de  
inversión futuros

# La complejidad, las carencias de habilidades y el exceso de confianza amenazan la resiliencia cibernética, pero la IA y la formación podrían ayudar

## Principales desafíos:



Las organizaciones más grandes tienen menos probabilidades de enfrentarse a esto:



**56%**

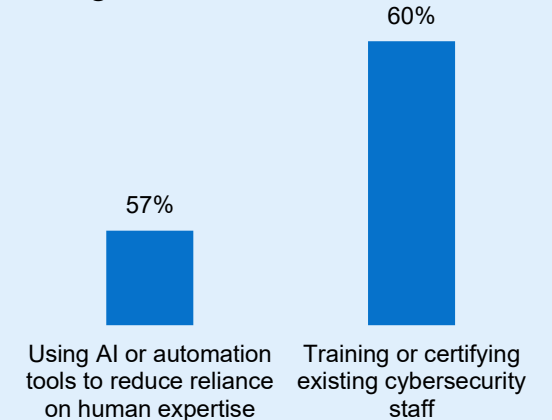
Piensa que la dirección sobreestima la preparación de su organización ante un gran evento cibernético

**99%**

Reconoce que tienen carencias en sus habilidades o experiencia en ciberseguridad

**PERO...**

Las organizaciones actúan a través de:



# Mirando hacia las inversiones

## #1

El motor de la inversión es el panorama de amenazas en evolución

“ 97% ”

*"Mi organización necesita reforzar continuamente su seguridad a medida que evolucionan las amenazas"*

## Camino a seguir para mantener una postura madura: Inversión continua y Optimización

Priorizamos las inversiones en resiliencia cibernética durante los próximos 12 meses

